



Izmjena natječajne dokumentacije br. 3

Ograničenog poziva na dostavu projektnih prijedloga *Izgradnja kapaciteta za programsko financiranje visokih učilišta*

BROJ POZIVA: HR.3.1.17

U Pozivu na dostavu projektnih prijedloga, *Izgradnja kapaciteta za programsko financiranje visokih učilišta* u okviru Operativnog programa Razvoj ljudskih potencijala 2007.-2013., Prioriteta 3. Unaprjeđenje ljudskog kapitala u obrazovanju, istraživanju i razvoju objavljenom 3. prosinca 2014. godine na stranicama <http://www.strukturnifondovi.hr>, izmjene se odnose na sljedeće točke:

UPUTA ZA PRIJAVITELJE

2. Predmet poziva i opće informacije

2.1. Ciljevi poziva na dostavu projektnog prijedloga

2.3. Pokazatelji provedbe

4.2.3. Prihvatljive aktivnosti

KRATKOG SAŽETKA UPUTA ZA PRIJAVITELJE

1. Cilj poziva

4. Prihvatljive projektne aktivnosti po sadržajnim područjima su:

Navedene točke bit će izmijenjene na sljedeći način:

UPUTE ZA PRIJAVITELJE

Tekst točke:

2. Predmet poziva i opće informacije

Europski socijalni fond (ESF) jedan je od glavnih instrumenata Europske unije usmjeren provedbi mjera za unaprjeđenje prilagodljivosti radnika i poduzeća, jačanje ljudskog kapitala te pristupa i sudjelovanja na tržištu rada povećanjem socijalne inkluzije skupina u nepovoljnom položaju sprječavanjem diskriminacije, poticanje neaktivnih osoba na ulazak u tržište rada promičući načelo partnerstva, a



osobito kroz reformu sustava obrazovanja kako bi se povećala zapošljivost sudionika tržišta rada, relevantnost i kvaliteta inicijalnog strukovnog obrazovanja i osposobljavanja i visokog obrazovanja te kontinuirano unapređenje kompetencija zaposlenika s ciljem stvaranja inovativnih ekonomija utemeljenih na znanju. Nadalje, ESF je usmjeren i na provedbu mjera povezanih s aktivnostima umrežavanja visokih učilišta, znanstvenih organizacija te poduzeća s ciljem razvoja ljudskog kapitala u znanosti i istraživanju. Odlukom Europske komisije od 17. listopada 2013. usvojen je Operativni program "Razvoj ljudskih potencijala" za pomoć u okviru cilja konvergencije u Hrvatskoj za programsko razdoblje od 1. siječnja 2007. do 31. prosinca 2013. U okviru Operativnog programa identificirano je pet prioriteta: Prioritet 1: Podrška pristupu održivom zapošljavanju i prilagodljivosti radne snage Prioritet 2: Jačanje socijalnog uključivanja i integracije osoba u nepovoljnom položaju Prioritet 3: Unaprjeđenje ljudskog kapitala u obrazovanju, istraživanju i razvoju Prioritet 4: Tehnička pomoć Prioritet 5: Jačanje uloge civilnog društva za bolje upravljanje Poziv na dostavu projektnih prijedloga u okviru natječaja Izgradnja kapaciteta za programsko financiranje visokih učilišta provodi se u okviru Prioriteta 3. Unaprjeđenje ljudskog kapitala u obrazovanju, istraživanju i razvoju.

Javna visoka učilišta (VU) i javni znanstveni instituti (JZI) u Republici Hrvatskoj financiraju se većim dijelom iz Državnog proračuna kroz godišnje alokacije. Način na koji se sredstva iz Državnog proračuna dodjeljuju institucijama onemogućuje dugoročno strateško planiranje, efikasno upravljanje, a financiranje ni na koji način nije povezano s učinkovitošću. Dodjela sredstava temelji se najvećim dijelom na povijesnoj alokaciji i ne uključuje rezultate, kao ni strateška opredjeljenja institucija ili specifičnost njihovih misija. Jedna od alternativa u mehanizmima financiranja jest višegodišnje programsko financiranje. Uvođenje višegodišnjeg programskog financiranja omogućilo bi strateško planiranje resursa unutar institucije, praćenje učinkovitosti i ostvarenje zadanih ciljeva. Također, doprinosi težnji da se dodatno poveća odgovornost VU i JZI, te da se umjesto državnog upravljanja nad sektorom znanosti i visokog obrazovanja promiče državni nadzor. Međutim, pretpostavka za uvođenje programskog financiranja je izgradnja kapaciteta na VU i JZI, ali i u samom Ministarstvu znanosti, obrazovanja i sporta (MZOS), te partnerski dijalog za ugovaranje metodologije programskih ugovora, za što su nužna ekspertna znanja i primjeri dobre prakse. Unapređenje sustava kvalitete, upravljanja i financiranja visokog obrazovanja kroz programske ugovore je i jedan od podciljeva u Strateškom planu Ministarstva znanosti, obrazovanja i sporta RH za razdoblje 2014. - 2016., a uspostavljanje sustava alociranja javnih sredstava visokim učilištima i JZI putem cjelovitih programskih ugovora dio je Strategije obrazovanja, znanosti i tehnologije. MZOS je tijekom 2010. i 2011. sa sveučilištima i Svjetskom bankom surađivao u razvoju koncepta programskih ugovora općenito, a ishod suradnje je bio pokretanje pilot programskih ugovora na visokim učilištima za trogodišnje razdoblje od akademske godine 2012./2013. Osim programskih ugovora u sustavu visokog obrazovanja, 2013. godine s javnim sveučilištima i JZI potpisani su Ugovori o namjenskom višegodišnjem institucijskom financiranju znanstvene djelatnosti u godinama 2013., 2014. i 2015. Pilot programski ugovori sa visokim učilištima ugovoreni su u dijelu financiranja subvencije troškova izvođenja redovitih studija. Ugovori su uključili razvojne ciljeve i indikatore o kojima su zajednički pregovarala sveučilišta i Ministarstvo. Ugovori o namjenskom višegodišnjem institucijskom financiranju ugovoreni su s ciljem stabilnog financiranja znanstvene djelatnosti javnih sveučilišta i JZI. Slijedom navedenoga, suradnja s ekspertima Svjetske banke, zbog njihovog iskustva u izgradnji različitih modela financiranja visokog obrazovanja i znanosti jedna je od ključnih pretpostavki za realizaciju projekta uvođenja cjelovitog programskog financiranja.



Ministarstvo
znanosti,
obrazovanja
i sporta



Svjetska banka ima višegodišnji ekspertni uvid u sustav financiranja visokog obrazovanja i sustava znanosti kako na međunarodnoj razini, tako i u Republici Hrvatskoj. U sustavu znanosti Svjetska banka pružila je dva zajma znanstvenoga i tehnološkog razvoja, dok je u sustavu visokoga obrazovanja Svjetska banka analizirala sustav financiranja od 2010. godine. Pored toga, Svjetska banka na svjetskoj razini ima jedinstven pristup vanjskim i unutarnjim ekspertima za sustave financiranja javnoga sektora općenito i visokoga obrazovanja i znanosti u užem smislu. Naposljetku, ovaj projekt objedinjuje različite vrste potpora u kojima je potrebna međunarodna ekspertiza: pravna, upravljačka, financijska i ekspertiza u sektoru visokoga obrazovanja općenito. Stoga je Svjetska banka jedini mogući odabir u pružanju kvalitetne ekspertne pomoći za uvođenje programskog financiranja.

mijenja se i glasi:

2. Predmet poziva i opće informacije

Europski socijalni fond (ESF) jedan je od glavnih instrumenata Europske unije usmjeren provedbi mjera za unaprjeđenje prilagodljivosti radnika i poduzeća, jačanje ljudskog kapitala te pristupa i sudjelovanja na tržištu rada povećanjem socijalne inkluzije skupina u nepovoljnom položaju sprječavanjem diskriminacije, poticanje neaktivnih osoba na ulazak u tržište rada promičući načelo partnerstva, a osobito kroz reformu sustava obrazovanja kako bi se povećala zapošljivost sudionika tržišta rada, relevantnost i kvaliteta inicijalnog strukovnog obrazovanja i osposobljavanja i visokog obrazovanja te kontinuirano unaprjeđenje kompetencija zaposlenika s ciljem stvaranja inovativnih ekonomija utemeljenih na znanju. Nadalje, ESF je usmjeren i na provedbu mjera povezanih s aktivnostima umrežavanja visokih učilišta, znanstvenih organizacija te poduzeća s ciljem razvoja ljudskog kapitala u znanosti i istraživanju. Odlukom Europske komisije od 17. listopada 2013. usvojen je Operativni program "Razvoj ljudskih potencijala" za pomoć u okviru cilja konvergencije u Hrvatskoj za programsko razdoblje od 1. siječnja 2007. do 31. prosinca 2013. U okviru Operativnog programa identificirano je pet prioriteta: Prioritet 1: Podrška pristupu održivom zapošljavanju i prilagodljivosti radne snage Prioritet 2: Jačanje socijalnog uključivanja i integracije osoba u nepovoljnom položaju Prioritet 3: Unaprjeđenje ljudskog kapitala u obrazovanju, istraživanju i razvoju Prioritet 4: Tehnička pomoć Prioritet 5: Jačanje uloge civilnog društva za bolje upravljanje Poziv na dostavu projektnih prijedloga u okviru natječaja Izgradnja kapaciteta za programsko financiranje visokih učilišta provodi se u okviru Prioriteta 3. Unaprjeđenje ljudskog kapitala u obrazovanju, istraživanju i razvoju.

Javna visoka učilišta (VU) i javni znanstveni instituti (JZI) u Republici Hrvatskoj financiraju se većim dijelom iz Državnog proračuna kroz godišnje alokacije. Način na koji se sredstva iz Državnog proračuna dodjeljuju institucijama onemogućuje dugoročno strateško planiranje, efikasno upravljanje, a financiranje ni na koji način nije povezano s učinkovitošću. Dodjela sredstava temelji se najvećim dijelom na povijesnoj alokaciji i ne uključuje rezultate, kao ni strateška opredjeljenja institucija ili specifičnost njihovih misija.



Jedna od alternativa u mehanizmima financiranja jest višegodišnje programsko financiranje. Uvođenje višegodišnjeg programskog financiranja omogućilo bi strateško planiranje resursa unutar institucije, praćenje učinkovitosti i ostvarenje zadanih ciljeva. Također, doprinosi težnji da se dodatno poveća odgovornost VU i JZI, te da se umjesto državnog upravljanja nad sektorom znanosti i visokog obrazovanja promiče državni nadzor. **Međutim, pretpostavka za uvođenje programskog financiranja je izgradnja kapaciteta na VU i JZI, ali i u samom Ministarstvu znanosti, obrazovanja i sporta (MZOS) za što su nužna ekspertna znanja Svjetske banke.** Unapređenje sustava kvalitete, upravljanja i financiranja visokog obrazovanja kroz programske ugovore je i jedan od podciljeva u Strateškom planu Ministarstva znanosti, obrazovanja i sporta RH za razdoblje 2014. - 2016., a uspostavljanje sustava alociranja javnih sredstava visokim učilištima i JZI putem cjelovitih programskih ugovora dio je Strategije obrazovanja, znanosti i tehnologije.

MZOS je tijekom 2010. i 2011. sa sveučilištima i Svjetskom bankom surađivao u razvoju koncepta programskih ugovora općenito, a ishod suradnje je bio pokretanje pilot programskih ugovora na visokim učilištima za trogodišnje razdoblje od akademske godine 2012./2013. Osim programskih ugovora u sustavu visokog obrazovanja, 2013. godine s javnim sveučilištima i JZI potpisani su Ugovori o namjenskom višegodišnjem institucijskom financiranju znanstvene djelatnosti u godinama 2013., 2014. i 2015. Pilot programski ugovori sa visokim učilištima ugovoreni su u dijelu financiranja subvencije troškova izvođenja redovitih studija. Ugovori su uključili razvojne ciljeve i indikatore o kojima su zajednički pregovarala sveučilišta i MZOS. Ugovori o namjenskom višegodišnjem institucijskom financiranju ugovoreni su s ciljem stabilnog financiranja znanstvene djelatnosti javnih sveučilišta i JZI.

Slijedom navedenoga, suradnja s ekspertima Svjetske banke, zbog njihovog iskustva u izgradnji i pomoći u provedbi različitih modela financiranja visokog obrazovanja i znanosti jedna je od ključnih pretpostavki za realizaciju projekta uvođenja cjelovitog programskog financiranja. Svjetska banka ima višegodišnji ekspertni uvid u sustav financiranja visokog obrazovanja i sustava znanosti kako na međunarodnoj razini, tako i u Republici Hrvatskoj. U sustavu znanosti Svjetska banka pružila je dva zajma znanstvenoga i tehnološkog razvoja, dok je u sustavu visokoga obrazovanja Svjetska banka analizirala sustav financiranja od 2010. godine. Pored toga, Svjetska banka na svjetskoj razini ima jedinstven pristup vanjskim i unutarnjim ekspertima za sustave financiranja javnoga sektora općenito i visokoga obrazovanja i znanosti u užem smislu. Naposljetku, ovaj projekt objedinjuje različite vrste potpora u kojima je potrebna međunarodna ekspertiza: pravna, upravljačka, financijska i ekspertiza u sektoru visokoga obrazovanja općenito. Stoga je Svjetska banka jedini mogući odabir u pružanju kvalitetne ekspertne pomoći za uvođenje programskog financiranja.

Tekst točke:

2.1. Ciljevi poziva na dostavu projektnog prijedloga

Specifični ciljevi ovog poziva na dostavu projektnog prijedloga su:



- Provedba novoga modela financiranja visokog obrazovanja na dijelu javnih ustanova znanosti i visokog obrazovanja
- Edukacija dionika uključenih u buduću provedbu cjelovitih programskih ugovora

Ciljne skupine:

- Zaposlenici dijela Ministarstva znanosti, obrazovanja i sporta - izgradnja kapaciteta koji će osigurati ugovaranje i praćenje programskog financiranja
- Zaposlenici javnih visokih učilišta i javnih znanstvenih instituta – izgradnja kapaciteta za interne pregovore, raspodjelu sredstava i organizaciju i provedbu aktivnosti za ispunjenje ugovorenih ciljeva

mijenja se i glasi:

Specifični cilj ovog poziva na dostavu projektnog prijedloga je:

- **Jačanje stručnih i administrativnih kapaciteta dionika uključenih u provedbu cjelovitih programskih ugovora, otklanjanje postojećih pravnih prepreka i izrada potrebnih pravnih/stručnih podloga potrebnih za uvođenje cjelovitog programskog financiranja.**

Ciljne skupine:

- Zaposlenici dijela Ministarstva znanosti, obrazovanja i sporta - izgradnja kapaciteta koji će osigurati ugovaranje i praćenje programskog financiranja
- **Zaposlenici sveučilišta i javnih znanstvenih instituta** – izgradnja kapaciteta za interne pregovore, raspodjelu sredstava i organizaciju i provedbu aktivnosti za ispunjenje ugovorenih ciljeva

Tekst točke:

2.3. Pokazatelji provedbe (indikatori)

Praćenjem indikatora prati se uspješnost provedbe Operativnog programa. Ciljne vrijednosti indikatora definirane su u Operativnom programu i obuhvaćaju vrijednosti na razini pojedinog prioriteta/mjere.



Projektni prijedlozi moraju pridonijeti ispunjavanju svih ciljeva ovog poziva na dostavu projektnih prijedloga i pridonositi uspješnosti provedbe cjelokupnog Operativnog programa mjereno, između ostalog, sljedećim pokazateljem provedbe¹:

- Broj zaposlenika u odgojno-obrazovnim ustanovama koji su sudjelovali u aktivnostima stručnog usavršavanja u okviru projekata²

Pored OP pokazatelja, projektni prijedloga mora doprinijeti i ispunjenju sljedećeg pokazatelja provedbe:

- Broj modela programskog financiranja visokog obrazovanja

Projekt koji izravno ne doprinosi unaprijed definiranom pokazatelju Operativnog programa neće se smatrati prihvatljivima za financiranje. Pokazatelj je potrebno realno kvantificirati, odnosno potrebno je utvrditi polazišnu i ciljnu vrijednost koja će se postići projektom. Prijavitelj može definirati i dodatne indikatore relevantne za njegov projekt koji će služiti kao objektivno provjerljivi pokazatelji uspješnosti provedbe projektnih aktivnosti.

mijenja se i glasi:

Projektni prijedlozi moraju pridonijeti ispunjavanju svih ciljeva ovog poziva na dostavu projektnih prijedloga i pridonositi uspješnosti provedbe cjelokupnog Operativnog programa mjereno, između ostalog, sljedećim pokazateljem provedbe¹:

- Broj zaposlenika u odgojno-obrazovnim ustanovama koji su sudjelovali u aktivnostima stručnog usavršavanja u okviru projekata²

Projekt koji izravno ne doprinosi unaprijed definiranom pokazatelju Operativnog programa neće se smatrati prihvatljivima za financiranje. Pokazatelj je potrebno realno kvantificirati, odnosno potrebno je utvrditi polazišnu i ciljnu vrijednost koja će se postići projektom. Prijavitelj može definirati i dodatne indikatore relevantne za njegov projekt koji će služiti kao objektivno provjerljivi pokazatelji uspješnosti provedbe projektnih aktivnosti.

¹ Svi navedeni indikatori biti će uvršteni u obrazac izvješća

² Navedeni pokazatelj se između ostalih, odnosi i na zaposlenike Ministarstva znanosti, obrazovanja i sporta i djelatnike javnih znanstvenih instituta.

¹ Svi navedeni indikatori biti će uvršteni u obrazac izvješća

² Navedeni pokazatelj se između ostalih, odnosi i na zaposlenike Ministarstva znanosti, obrazovanja i sporta i djelatnike javnih znanstvenih instituta.



Tekst točke:

4.2.3. Prihvatljive aktivnosti

2. Aktivnosti vezane uz:

- Pružanje podrške javnim visokim učilištima i javnim znanstvenim institutima za ulazak u cjelovito programsko financiranje: na temelju procjene potrebnih promjena u sustavu upravljanja sveučilištima pružiti neovisnu podršku minimalno četiri sveučilišta i minimalno jednom znanstvenom institutu u prilagodbi unutarnjih općih akata i sustava odlučivanja, pružiti edukaciju za razvoj kompetencija u programskom financiranju i upravljanju ustanovama
- Evaluacija visokih učilišta i javnih znanstvenih instituta u dijelu spremnosti za cjelovito programsko financiranje i izrada preporuka za unaprjeđenje u svrhu ispunjavanja kriterija
- Analiza postojećih pravnih propisa i izrada prijedloga pravnog rješenja za financiranje visokog obrazovanja i znanosti
- Izrada i odabir modela programskog financiranja javnih visokih učilišta i javnih znanstvenih instituta; razvoj metodologije za raspodjelu sredstava i definiranje pokazatelja za praćenje provedbe; pregled postojećih međunarodnih modela financiranja visokog obrazovanja i znanosti;

mijenja se i glasi:

2. Aktivnosti vezane uz:

- **Analiza provedbe pilot programskih ugovora kao podloge za pokretanje pregovora o cjelovitim programskim ugovorima:**
 - Na temelju prvog kruga praćenja provedbe pilot programskih ugovora, Ministarstvo će, uz ekspertnu pomoć odabranih financijskih stručnjaka, pripremiti analitičku podlogu za provedbu Elementa 2 - evaluacije sveučilišta i javnih znanstvenih instituta u dijelu spremnosti za cjelovito programsko financiranje
- **Evaluacija sveučilišta i javnih znanstvenih instituta u dijelu spremnosti za cjelovito programsko financiranje i izrada preporuka za unaprjeđenje u svrhu ispunjavanja kriterija:**
 - Evaluacija spremnosti 7 sveučilišta za provedbu programskih ugovora, temeljeno na kriterijima koje će sveučilišta i Ministarstvo zajednički utvrditi
 - Evaluacija spremnosti najmanje jednoga JZI za provedbu programskoga financiranja
 - Izrada preporuka za unaprjeđenje za sveučilišta i JZI koji ne zadovolje kriterije ulaska u programsko financiranje.
- **Pružanje podrške visokim sveučilištima i javnom znanstvenom institutima u za ulazak u cjelovito programsko financiranje:**



- Na temelju rezultata evaluacije i sadržaja preporuka iz Elementa 2 Svjetska banka će pružiti neovisnu podršku za četiri sveučilišta i za jedan JZI u prilagodbi unutarnjih općih akata i sustava odlučivanja
- Održat će se radionice za razvoj kompetencija u programskom financiranju i upravljanju ustanovama te za vođenje pregovora između centralne uprave i sastavnica dezintegriranog sveučilišta za ulazak u cjelovite programske ugovore.
-
- Izrađena analiza postojećih pravnih propisa i predloženo pravno rješenje
 - izvršit će se analiza postojećih pravnih propisa o financiranju visokoga obrazovanja i znanosti, utvrđivanje pravnih rizika u provedbi programskih ugovora te će se izraditi elementi programskog ugovora koji su usklađeni s postojećim pravnim okvirom.

KRATKI SAŽETAK UPUTA ZA PRIJAVITELJE

Tekst točke:

1. Cilj poziva

Specifični ciljevi ovog poziva na dostavu projektnog prijedloga su:

- Provedba novoga modela financiranja visokog obrazovanja na dijelu javnih ustanova znanosti i visokog obrazovanja
- Edukacija dionika uključenih u buduću provedbu cjelovitih programskih ugovora

mijenja se i glasi:

Specifični cilj ovog poziva na dostavu projektnog prijedloga je:

- Jačanje stručnih i administrativnih kapaciteta dionika uključenih u provedbu cjelovitih programskih ugovora, otklanjanje postojećih pravnih prepreka i izrada potrebnih pravnih/stručnih podloga potrebnih za uvođenje cjelovitog programskog financiranja.

Tekst točke:

4. Prihvatljive projektne aktivnosti po sadržajnim područjima su:



2. Aktivnosti vezane uz:

- Pružanje podrške javnim visokim učilištima i javnim znanstvenim institutima za ulazak u cjelovito programsko financiranje: na temelju procjene potrebnih promjena u sustavu upravljanja sveučilištima pružiti neovisnu podršku minimalno četiri sveučilišta i minimalno jednom znanstvenom institutu u prilagodbi unutarnjih općih akata i sustava odlučivanja, pružiti edukaciju za razvoj kompetencija u programskom financiranju i upravljanju ustanovama
- Evaluacija visokih učilišta i javnih znanstvenih instituta u dijelu spremnosti za cjelovito programsko financiranje i izrada preporuka za unaprjeđenje u svrhu ispunjavanja kriterija
- Analiza postojećih pravnih propisa i izrada prijedloga pravnog rješenja za financiranje visokog obrazovanja i znanosti
- Izrada i odabir modela programskog financiranja javnih visokih učilišta i javnih znanstvenih instituta; razvoj metodologije za raspodjelu sredstava i definiranje pokazatelja za praćenje provedbe; pregled postojećih međunarodnih modela financiranja visokog obrazovanja;

mijenja se i glasi:

2. Aktivnosti vezane uz:

- **Analiza provedbe pilot programskih ugovora kao podloge za pokretanje pregovora o cjelovitim programskim ugovorima:**
 - Na temelju prvog kruga praćenja provedbe pilot programskih ugovora, **Ministarstvo će, uz ekspertnu pomoć odabranih financijskih stručnjaka, pripremiti analitičku podlogu za provedbu Elementa 2 - evaluacije sveučilišta i javnih znanstvenih instituta u dijelu spremnosti za cjelovito programsko financiranje**
- **Evaluacija sveučilišta i javnih znanstvenih instituta u dijelu spremnosti za cjelovito programsko financiranje i izrada preporuka za unaprjeđenje u svrhu ispunjavanja kriterija:**
 - **Evaluacija spremnosti 7 sveučilišta za provedbu programskih ugovora, temeljeno na kriterijima koje će sveučilišta i Ministarstvo zajednički utvrditi**
 - **Evaluacija spremnosti najmanje jednoga JZI za provedbu programskoga financiranja**
 - **Izrada preporuka za unaprjeđenje za sveučilišta i JZI koji ne zadovolje kriterije ulaska u programsko financiranje.**
- **Pružanje podrške visokim sveučilištima i javnom znanstvenom institutima u za ulazak u cjelovito programsko financiranje**
 - **Na temelju rezultata evaluacije i sadržaja preporuka iz Elementa 2 Svjetska banka će pružiti neovisnu podršku za četiri sveučilišta i za jedan JZI u prilagodbi unutarnjih općih akata i sustava odlučivanja**
 - **Održat će se radionice za razvoj kompetencija u programskom financiranju i upravljanju ustanovama te za vođenje pregovora između centralne uprave i**



Ministarstvo
znanosti,
obrazovanja
i sporta



sastavnica dezintegriranog sveučilišta za ulazak u cjelovite programske ugovore.

- **Izrađena analiza postojećih pravnih propisa i predloženo pravno rješenje**
 - izvršit će se analiza postojećih pravnih propisa o financiranju visokoga obrazovanja i znanosti, utvrđivanje pravnih rizika u provedbi programskih ugovora te će se izraditi elementi programskog ugovora koji su usklađeni s postojećim pravnim okvirom.