

# INDUSTRIJSKA TRANZICIJA U PANONSKOJ HRVATSKOJ

Ana Budimir, koordinatorica projekta, Svjetska banka



REPUBLIKA HRVATSKA

Ministarstvo regionalnoga razvoja  
i fondova Europske unije

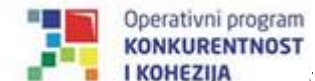


**THE WORLD BANK**  
IBRD • IDA | WORLD BANK GROUP



# Plan za industrijsku tranziciju Panonske Hrvatske

Project co-financed by the European Union from the European Regional Development Fund:



Europska unija  
Zajedno do fondova EU

# Ukratko o



- 189 zemalja članica
- Predanost **smanjenju siromaštva, povećanju zajedničkog prosperiteta** i promicanju **održivog razvoja**

## *Uloga Svjetske banke u Projektu:*

- Pružiti analitičku i savjetodavnu podršku, dok Vlada i MRRFEU donose odluke i vode proces
  - *dijagnostika postojećeg stanja i utvrđivanje prilika za nova ulaganja*
  - *uspostava okvira za utvrđivanje strateških projekata*



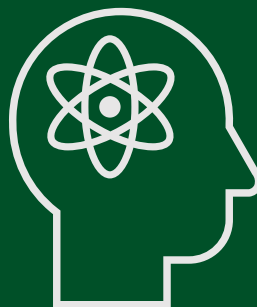
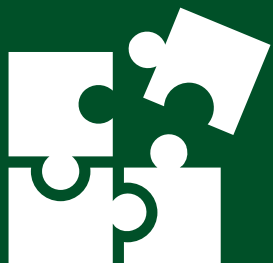
**Što** je Plan za industrijsku tranziciju Panonske Hrvatske i **zašto** nam je potreban?

**Gdje** se trenutno nalazimo u procesu izrade Plana?

**Kako** mi Plan i pristup izrade Plana može koristiti?



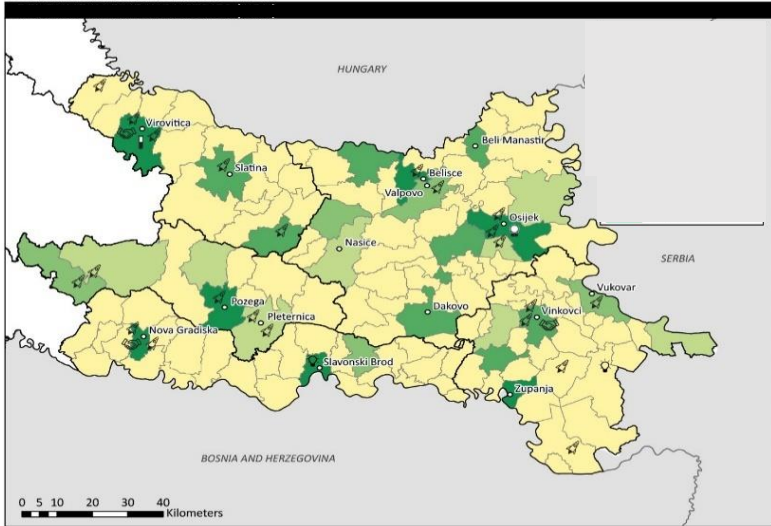
*Povezivanje*



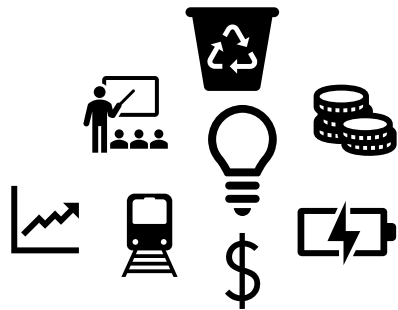




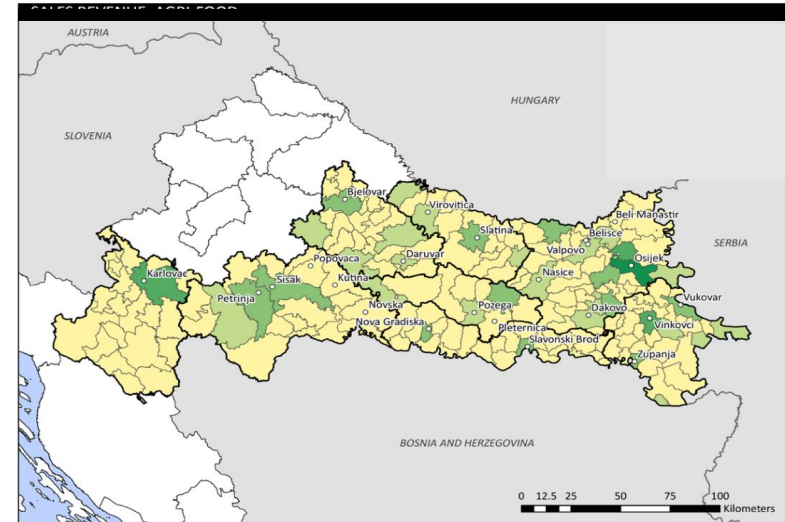
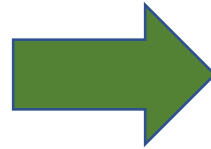
# Evolucija Plana



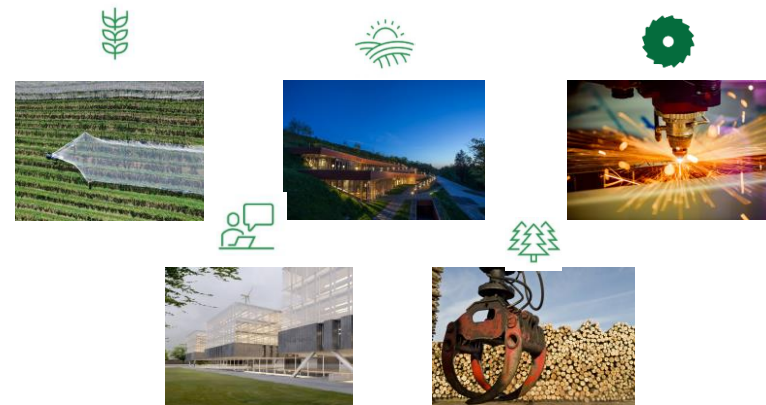
5 županija Slavonije, Baranje i Srijema



Široke horizontalne teme



8 županija Panonske Hrvatske



5 prioritetnih sektora



## Osnovna obilježja

### 8 županija

Bjelovarsko-bilogorska  
Brodsko-posavska  
Karlovačka  
Osječko-baranjska  
Požeško-slavonska  
Sisačko-moslavačka  
Virovitičko-podravska  
Vukovarsko-srijemska

40%

teritorija Republike Hrvatske

27%

ukupnog stanovništva  
Republike Hrvatske



## Gospodarski profil Panonske Hrvatske

BDP po glavi stanovnika (2018.):

57.422,22 HRK

Ukupni udio Panonske Hrvatske u BDP-u RH

18%

Stopa nezaposlenosti (ožujak 2019.):

16.1%

Udio neaktivnog stanovništva (2018.):

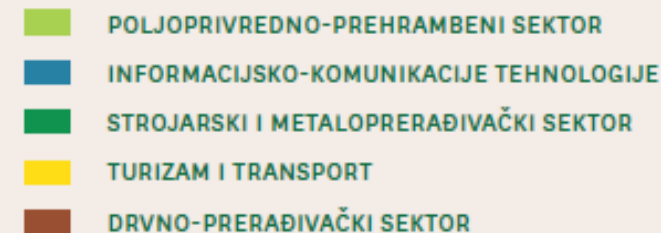
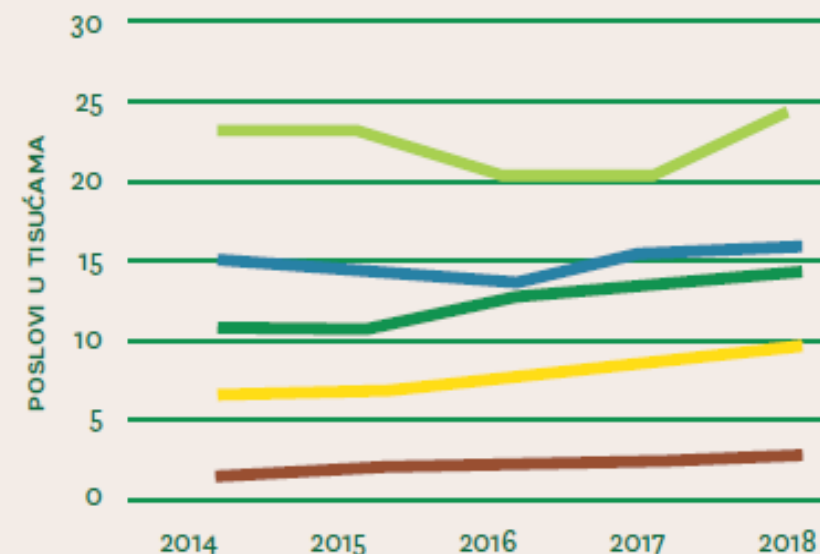
38.2%

Demografske promjene:

70%

ukupnog gubitka stanovništva Hrvatske od 2001.

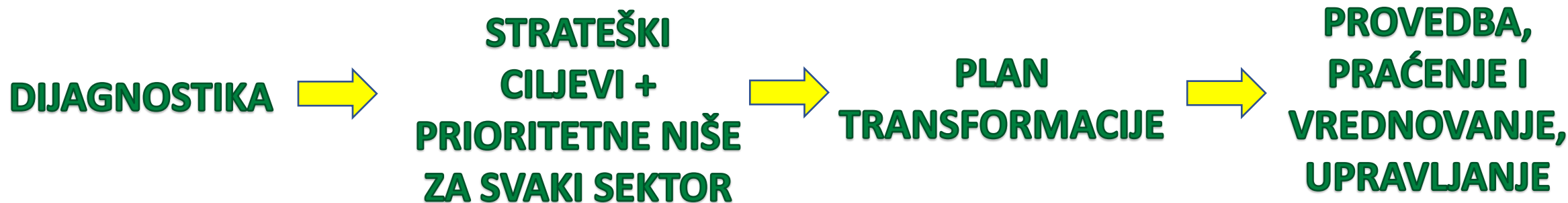
## ZAPOSLENJA U KLJUČNIM DJELATNOSTIMA



- Naglasak na **privatni sektor**
- ... | **teritorijalna “place-based” ulaganja**

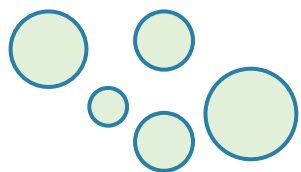


- ...kojima se provodi Plan za industrijsku tranziciju i kojima je cilj jačanje **regionalne konkurentnosti**
- ...kroz pametnu specijalizaciju i **unaprjeđenje pozicije regionalnog gospodarstva u globalnim lancima vrijednosti.**



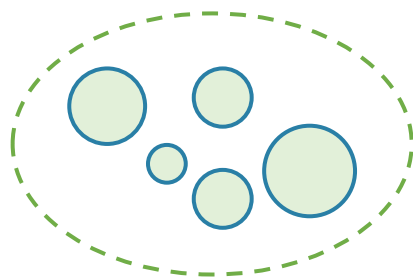
**CILJ**

Konkurentna  
poduzeća



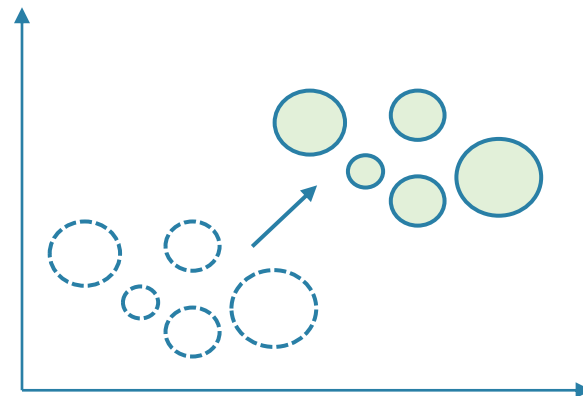
**IZBOR**

Djelovanje  
kroz industrije

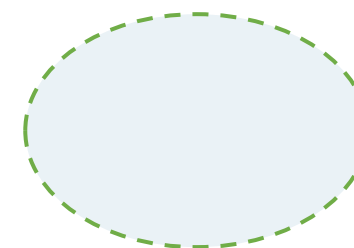


**NA KOJI NAČIN?**

Poboljšanjem strateškog  
pozicioniranja poduzeća



Poboljšanjem njihovog  
poslovnog okruženja



# Plan za industrijsku tranziciju Panonske Hrvatske



Cilj -> jačanje regionalne konkurentnosti



Poljoprivredno-prehrambena



Drveno-prerađivačka



IKT



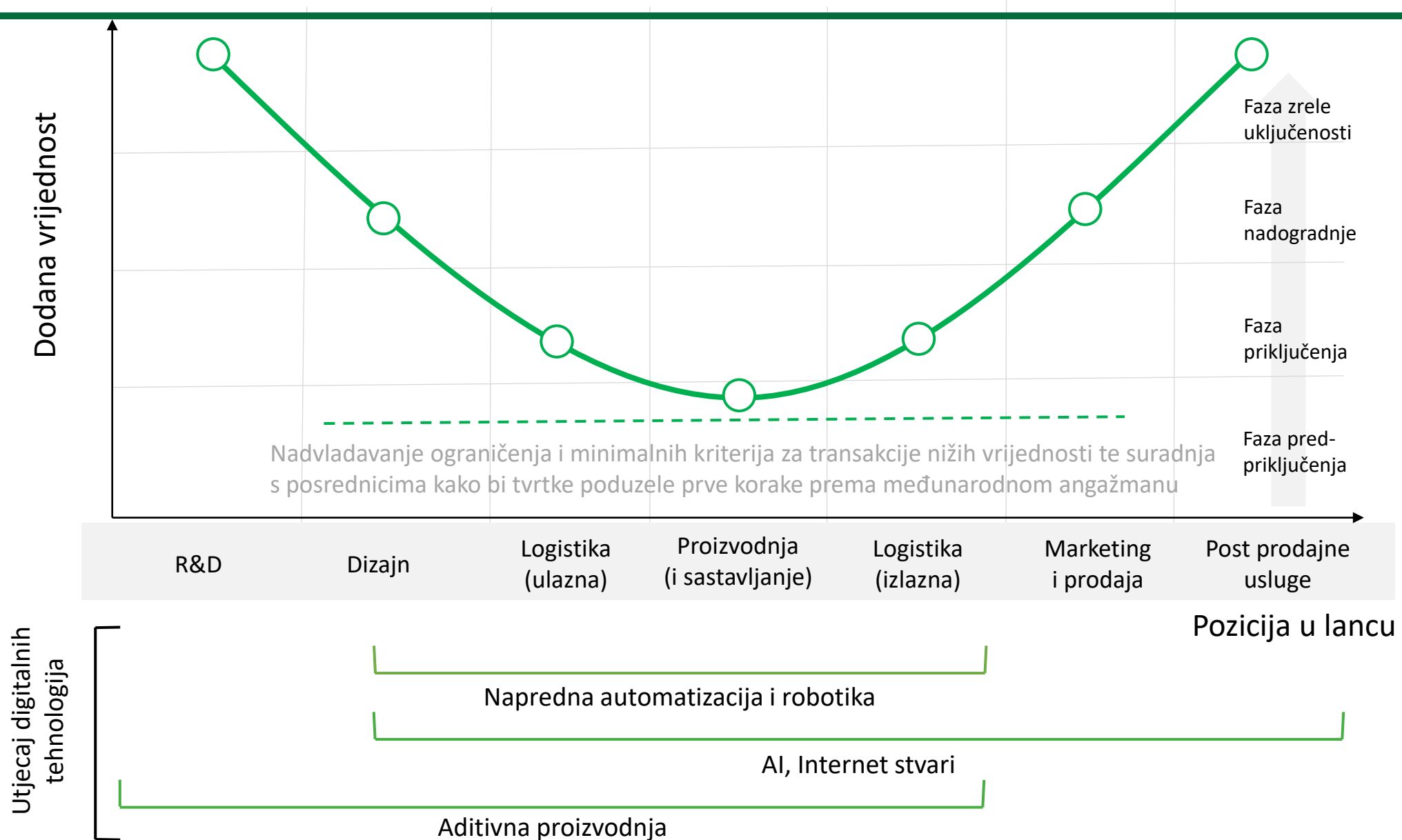
Turizam



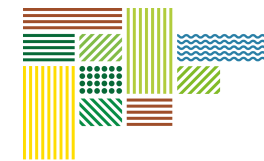
Metalo-prerađivačka



# Tvrtke (i znanost) moraju ići u smjeru lanaca vrijednosti



# Odrađene aktivnosti u sklopu izrade Plana



- Uspostavljen institucionalni okvir za industrijsku tranziciju



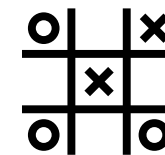
- Definiran sadržaj Plana



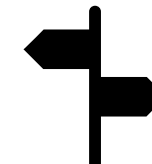
- Definirani prioritetni sektori



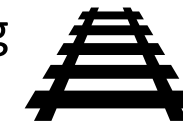
- Izrađena regionalna dijagnostika i definirani razvojni izazovi i potencijali

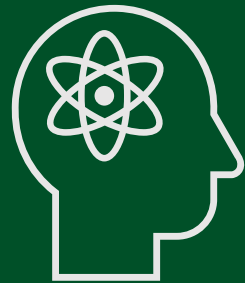


- Definiran prijedlog prioriternih niša i smjerova promjena



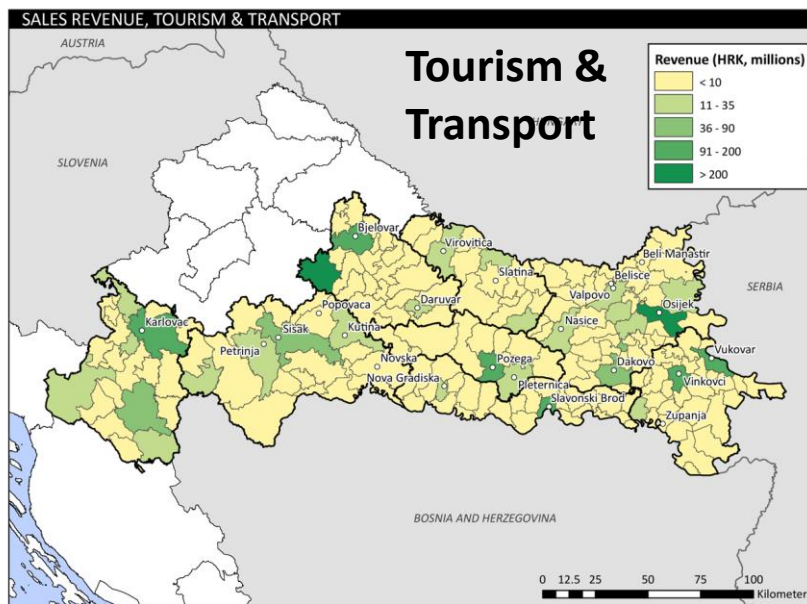
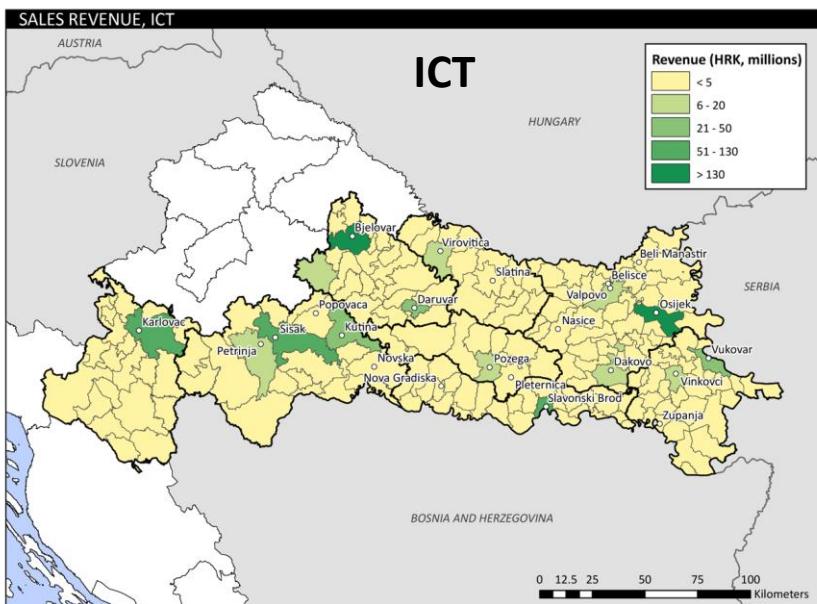
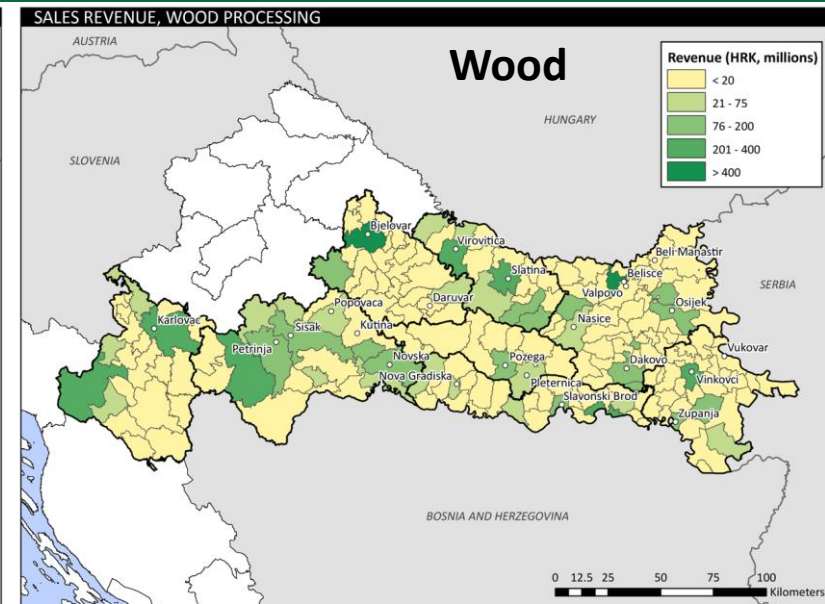
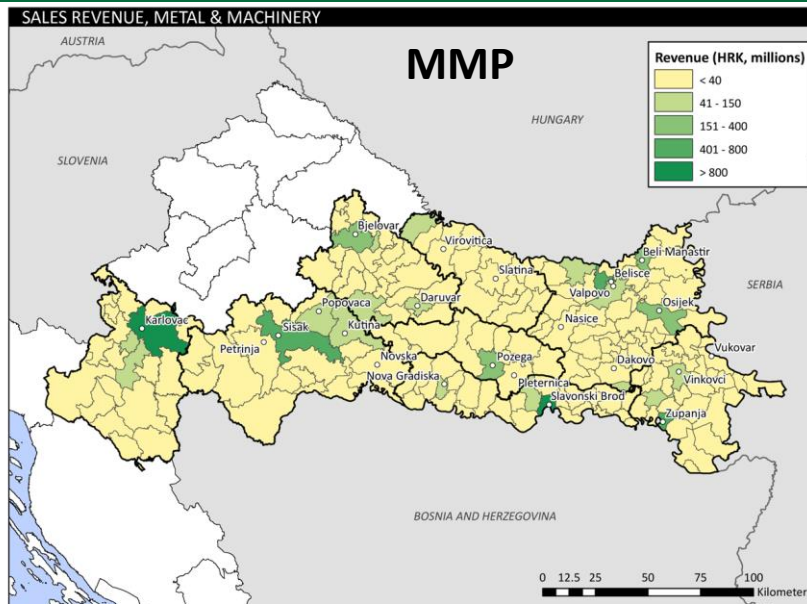
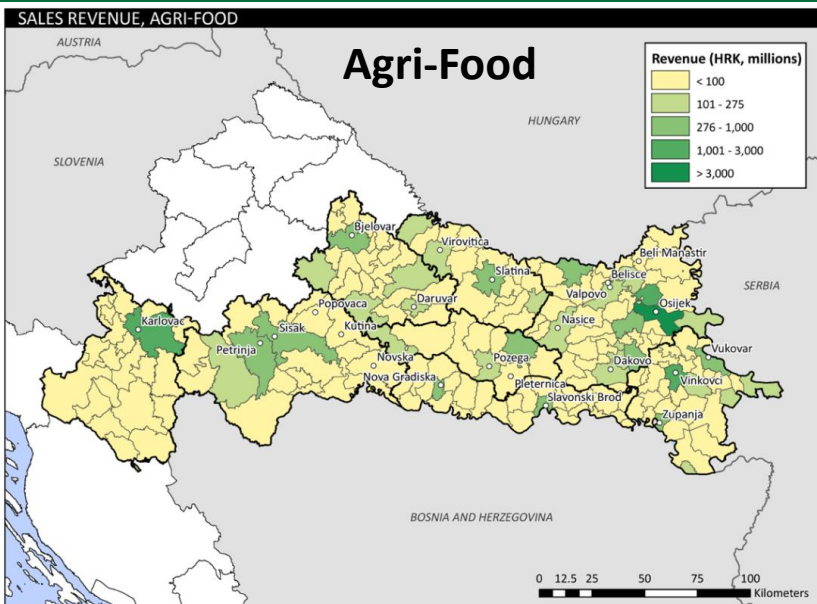
- Utvrđene komponente transformacijskog *roadmap*-a i predložene indikativne financijske alokacije u okviru IToP-a





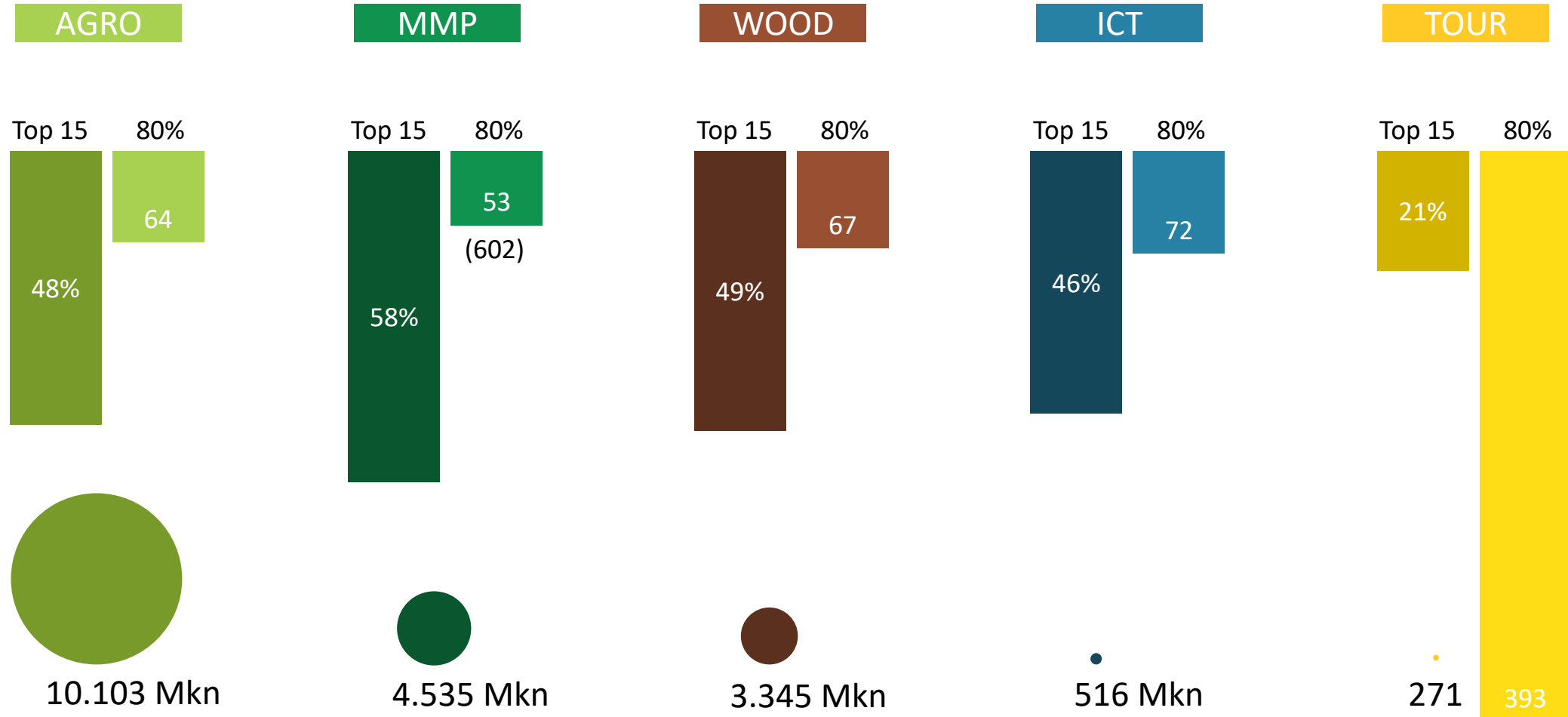
Povezivanje industrija

# Prostorna dinamika

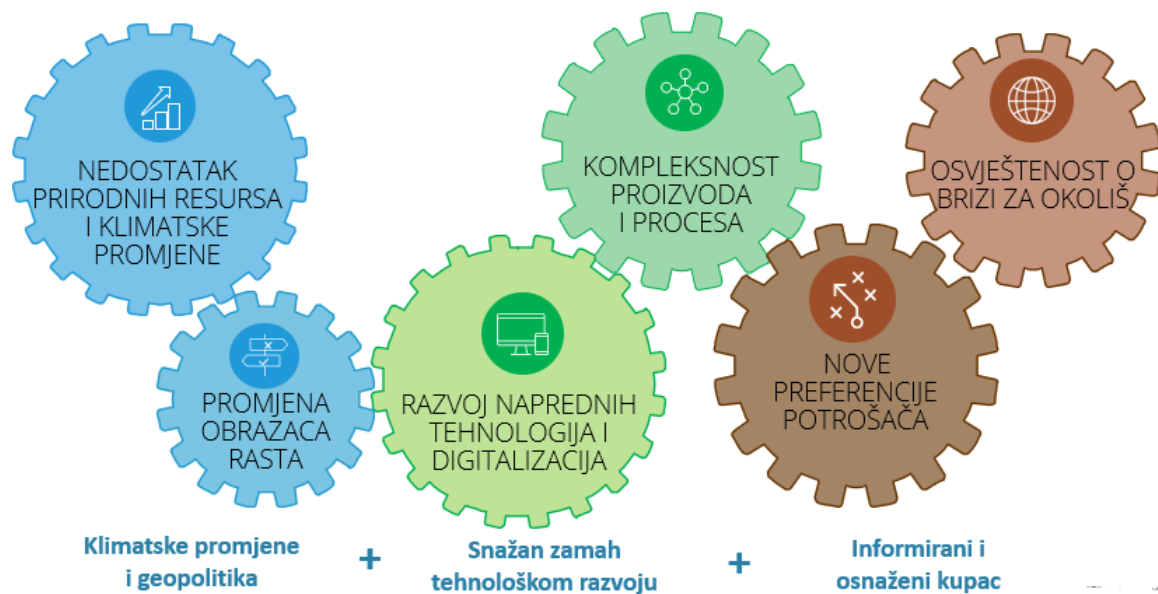


- Gospodarstvo Panonske Hrvatske koncentrirano je u nekoliko središta: Osijek, Slavskom Brodu, Karlovcu, Vinkovcima, Vukovaru, Požegi, Virovitici, Sisku, Bjelovaru.
- Svaki od njih ima drugačiji sektorski profil i specijalizaciju.
- Uz pametnu specijalizaciju mogućnost razvoja regionalnih hubova.

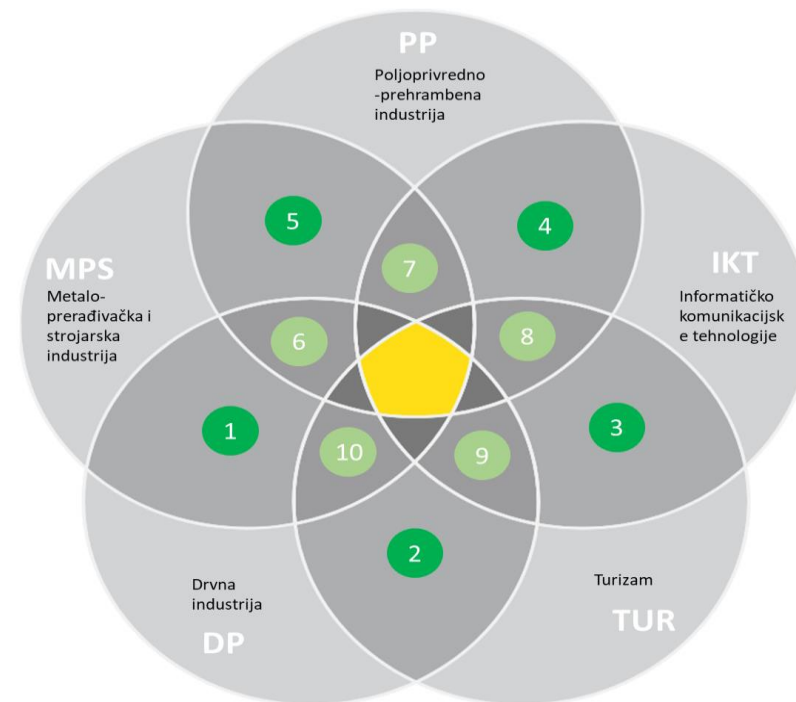
# Sektorska distribucija prihoda



## Makro, industrijski i potrošački trendovi



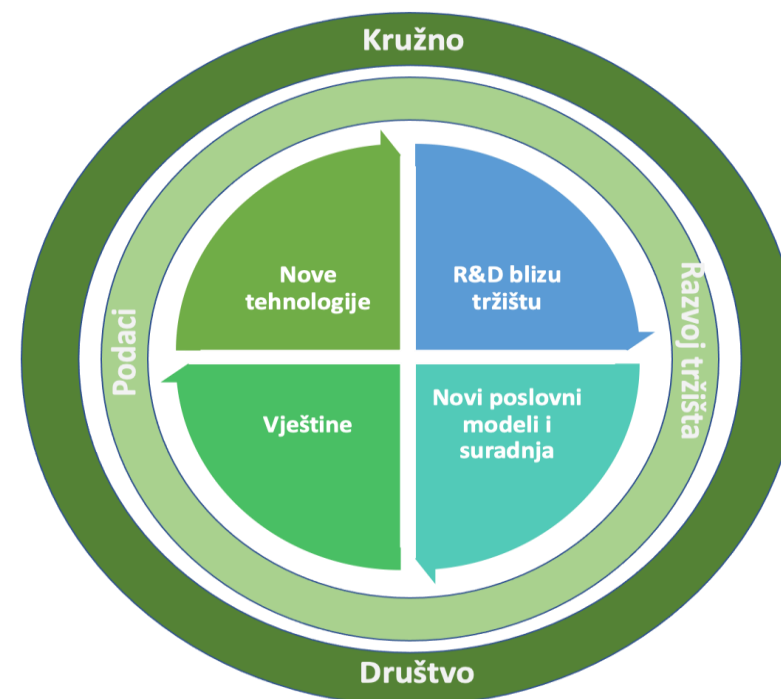
## Preklapanja i suradnja između industrija



## Plan tranzicije u fazama

Faza	PRIPREMA	TRANSFORMACIJA	RAST
Tko?	Samostalno	Industrija, klaster	Regija-država
Financije	Sektorski/Vertikalno	Međusektorski, tranzicija	Izravna strana ulaganja, vlastita ulaganja
Kako?	Tehnologija i vještine	Istraživanje i razvoj, klasteri, vještine	Internacionalizacija
Fokus?	Preživjeti, rasti	Poboljšati vrijednosni položaj	Veće tržište, rast
Preduvjet	Ljudi, tržište		

## Ključna potrebna ulaganja

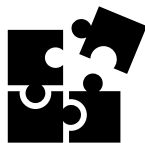




Povezivanje dionika



## Dosadašnji proces u brojkama



1 sjednica  
Kordinacijskog vijeća



8 sastanaka  
Radnog tima

- plus 1 pripremni sastanak



11 sastanaka  
*Leadership* grupa

- 1 zajednički
- 2 sastanka za svaku od industrija



2 sastanka  
Fokus grupa za  
horizontalne teme

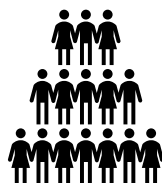
- Jačanje izravnih stranih ulaganja
- Jačanje poduzetničkih potpornih institucija



20 bilateralnih sastanaka  
s predstavnicima privatnih  
tvrtki



16 bilateralnih sastanaka  
s predstavnicima RRA

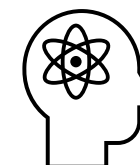


## UKUPNO

- 1182 sudionika



Upitnik poduzetnicima



Podrška kolega iz  
Baskije



Tehnički eksperti iz  
Poljske



- ✓ *Plan je bitan jer **povezuje** različite **pristupe, dionike i industrije***
  - ✓ ***Industrije** moraju međusobno **surađivati** u razvoju novih niša i tržišta sukladno trendovima*
  - ✓ *Cilj Plana je **bolje strateško pozicioniranje** poduzeća koja će biti uključena u globalne lance vrijednosti*
- 
- *Je li ovo koristan pristup za vaše vlastite dijaloge i suradnju s vašom lokalnom industrijom?*
  - *Radite li već s firmama iz drugih industrija? Kako ostvariti ili unaprijediti suradnju?*